

全社リスクマネジメント(ERM)研修

～組織横断的リスク管理体制の実務～

概 要

この講座は、上場企業を中心に弊社がコンサルティングで関わった全社的リスクマネジメント推進体制構築の実績ノウハウを研修化したものです。多くの会社で陥りがちなリスク管理体制の問題点や留意点を踏まえ、各部門とリスクマネジメント事務局がそれぞれ担うべき役割を明確にした上で、CSRの観点で全社のリスクを組織横断的にマネジメントするための手法を学びます。全社的なリスクの洗い出しから評価、実施計画、モニタリング、改善といった毎年度実施すべきPDCAサイクルのつくり方だけでなく、実際のリスクマネジメントで甘くなりがちなアセスメントや要因分析・影響度分析などのポイントも解説します。全社リスクマネジメント体制を根本から構築し直そうという組織に最適です。

対 象

経営陣、経営企画部門、リスクマネジメント担当部門

研 修 時 間

6時間

カリキュラム例

内 容	形 式
リスクマネジメントの基本的な考え方 CSRとリスクマネジメント リスクの特性(責任のあり方との関係・リスクの連鎖) 現場が認識すべきリスクの種類と影響(事例紹介を含む) リスクマネジメントの基本体系(考え方としくみ) リスクマネジメントプロセス(BCPの概要を含む) 要因分析と改善策 ヒューマンエラーの特性(人はなぜ間違えるのか)とその改善策 リスクマネジメントプロジェクトの進め方 全社リスクマネジメント体制の実践例 リスクアセスメントの方法とフォーマット よくある悪い例と改善策	講 義
全社リスクマネジメントのプロセス・ワーク リスクの洗い出し リスクマップの作成(リスク評価) リスクの要因分析 改善策の考え方 モニタリングの方法 リスクマネジメントの水平展開 組織マネジメントとの関連 発表と解説	演 習
まとめと質疑応答	